



## AGROCADENAS – Cuba

### Desarrollo de cadenas agroalimentarias a nivel local

#### Objetivo

AGROCADENAS contribuye a la seguridad alimentaria mediante el incremento de la producción local y la dinamización de procesos de transformación y comercialización.

AGROCADENAS forma parte de la Estrategia 2011 - 2016 de la Cooperación Suiza en Cuba que, conforme con las prioridades nacionales, se orienta a:

- ▶ fortalecer las capacidades en los municipios para la definición, planificación e implementación de estrategias de desarrollo local,
- ▶ fomentar el aumento de la producción agrícola sostenible y generación de energía renovable mediante soluciones locales, y
- ▶ disminuir el déficit habitacional, aumentando la eficacia de la administración de la vivienda y promoción de nuevas formas de producción.

En todas sus acciones la Cooperación Suiza respeta y promueve principios de no-discriminación, buscando contribuir en forma proactiva a la eliminación de brechas aún existentes entre hombres y mujeres.

#### El Proyecto

La seguridad alimentaria sigue siendo una de las altas prioridades del estado cubano. Desde 2011 el gobierno necesita considerar la dimensión multisectorial de la seguridad alimentaria e involucrar todos los actores a nivel local y nacional.

La transformación y la dinamización del sector agropecuario en curso necesitan un análisis e intervenciones en todos los eslabones de las cadenas productivas. Los principales obstáculos actuales son: i) la incapacidad de tomar decisiones de parte de los productores a lo largo de la cadena; ii) el insuficiente reconocimiento de la existencia del mercado; iii) la inaccesibilidad a insumos, créditos en divisas convertibles y iv) la poca participación de las mujeres en las actividades agropecuaria (solo 20% de la fuerza laboral).

Con enfoque sobre la gestión y el desempeño de cadenas agroalimentarias seleccionadas (granos, leche vacuna y carne bovina), el proyecto se plantea iniciar un proceso de concertación en 15 municipios con el objetivo de lograr una planificación integrada (agricultura, industria, comercio).

Conjunto con los actores locales tanto de los gobiernos como las entidades productivas, el proyecto trabaja por la transformación y la comercialización de productos agrícolas. Esta articulación alrededor de cadenas claves en un territorio es común en muchos contextos pero totalmente novedoso en Cuba.



## Ejes de trabajo

1) Fomentar condiciones para una gestión integrada de cadenas en los territorios: el proyecto apoya capacitación de los diferentes actores del territorio, favoreciendo el trabajo en redes con participación de la academia pero también de todas las instancias locales; organización de intercambios tanto nacionales como internacionales para que los actores cubanos vean otros ejemplos de este enfoque.

2) Reforzar la eficiencia de los procesos de la cadena: capacitación de las entidades de producción, transformación y todos los servicios asociados en propuestas concretas de solución de cuellos de botella. Se da prioridad a propuestas de mejoramiento de servicios (antes que de infraestructuras) para que esas tengan efecto más allá de la cadena seleccionada.

## Grupos meta

AGROCADENAS interviene en 15 municipios en las provincias de Sancti Spíritus, Villa Clara, Granma, Santiago de Cuba, Pinar del Río y Guantánamo.

## Copartes

- ▶ El Centro de Superación, Capacitación y Extensión (CSCE), como parte del Ministerio de Agricultura (MINAG), es responsable de la propuesta de formación, junto a su red de escuelas provinciales.
- ▶ el Ministerio de Industria de Alimentos MINAL, entidad responsable del procesamiento industrial de los productos agropecuarios primarios (leche y carne);
- ▶ el Ministerio de Comercio Interior MINCIN, entidad responsable de la red de comercialización y distribución de insumos y productos alimenticios;
- ▶ La Unión Europea ha concebido AGROCADENAS en estrecha colaboración con el MINAG. La COSUDE se añadió como socio financiero;
- ▶ El PNUD ha sido designado por el gobierno y la UE como agencia ejecutora.

## Resultados esperados

- ▶ Fortalecimiento de la gestión y el desempeño de cadenas agroalimentarias a nivel local en correspondencia con la estrategia de desarrollo integral de los municipios seleccionados.
- ▶ Fortalecimiento de las capacidades de productores/as y cooperativas para integrarse de manera más efectiva y sostenible en las cadenas seleccionadas.

## Recursos Financieros

Fase I (2014 - 2018); CHF 5'000'000



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Embajada de Suiza en Cuba

Agencia Suiza para el Desarrollo  
y la Cooperación COSUDE

## CONTACTO AGROCADENAS

**Maruchi Alonso Esquivel**

Directora del equipo de proyecto

Teléfono: (537)2144244

E-mail: [onp-palma@iift.cu](mailto:onp-palma@iift.cu)