



---

## 73<sup>e</sup> Session de l'Assemblée générale

Cinquième Commission

Point 136 de l'ordre du jour

### **Plan stratégique patrimonial de l'Office des Nations Unies à Genève**

### **Strategic Heritage Plan of the United Nations Office at Geneva**

New York, le 16 novembre 2018

Déclaration prononcée par S.E. M. Jürg Lauber, Représentant permanent

---

Madame la Présidente,

La Suisse salue la présentation des rapports du Secrétaire général, du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires et du Comité des commissaires aux comptes sur le plan stratégique patrimonial de l'Office des Nations Unies à Genève.

Madame la Présidente,

Le Plan stratégique patrimonial se trouve presque à mi-parcours de son cycle de projet. Il se poursuit conformément aux objectifs, approuvés et confirmés par les États membres, en termes de coût global, de durée, de cahier des charges et de qualité. Il s'agit d'une réussite remarquable pour un projet aussi vaste, unique et complexe. Nous félicitons le Secrétaire général, l'Office des Nations Unies à Genève et l'équipe chargée du projet pour le travail remarquable et les progrès réalisés à ce jour.

Le Plan stratégique patrimonial revêt une importance essentielle pour les Nations Unies. Il représente un investissement en faveur d'une organisation moderne, efficace et efficiente, respectueuse de son personnel, l'environnement et ses ressources financières. Le projet améliorera le bien-être et la productivité de tous – personnel, délégués et visiteurs. Les infrastructures devenues obsolètes seront entièrement rénovées et les obstacles auxquels les personnes handicapées font aujourd'hui face éliminés. Le projet favorisera une réduction considérable des frais, une meilleure utilisation de l'espace et la création de revenus supplémentaires. Il permettra ainsi à l'Organisation et aux États membres de réaliser chaque année des économies substantielles. D'autres entités des Nations Unies seront accueillies au Palais, ce qui facilitera encore les échanges et la collaboration.

Notre responsabilité principale à présent est de veiller à ce que le projet soit poursuivi et mené à bien avec succès.

---

Nous constatons avec inquiétude certaines modifications apportées aux détails du calendrier et aux coûts de certains segments du projet. De telles modifications dans le cadre d'un projet aussi grand et complexe ne sont pas inhabituelles. Cela étant dit, nous encourageons le Secrétaire général de continuer à prendre toutes les mesures nécessaires afin que le projet puisse être achevé dans le cadre approuvé par les États membres.

Nous nous réjouissons de poursuivre la discussion concernant la proposition de mettre en place, dans les bâtiments historiques du Palais des Nations, des systèmes de ventilation et de climatisation, ainsi que la mise en place de stratégies de gestion souple de l'espace de travail.

Notre principale préoccupation demeure la question non résolue des modalités de financement. Cette incertitude persistante compromet les progrès réalisés jusqu'ici et risque de nous priver des avantages bientôt accessibles. Moins d'un tiers des coûts totaux du projet initial doit encore être financé par les États membres durant le cycle du projet. En effet, des sources alternatives de financement d'une envergure exceptionnelle viendront réduire les contributions assignées aux États membres. D'ici à la fin de l'année prochaine, plus de 100 millions de francs suisses de notre prêt de 400 millions à taux zéro auront déjà été versés. Des revenus de plus de 80 millions de francs suisses issus de la valorisation des terrains sont aussi envisageables. Et des dons substantiels ont été engagés en faveur de ce projet.

Comme des contrats importants portent sur plus d'une année budgétaire, l'incertitude qui subsiste à l'égard des modalités de financement risque de causer des retards et des coûts additionnels. Il est donc d'une importance capitale de parvenir à un accord sur les modalités de financement du projet au cours de cette session.

Madame la Présidente, je vous remercie.

---

*Unofficial translation*

Madam Chair,

Switzerland welcomes the reports of the Secretary-General, the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions and the Board of Auditors on the Strategic Heritage Plan of the United Nations Office at Geneva.

Madam Chair,

The Strategic Heritage Plan (SHP) has almost reached the midpoint of its project cycle. The project continues to proceed in accordance with the overall total cost, duration, scope and quality targets approved and confirmed by member states. This is a remarkable achievement for a project as large, unique and complex as the SHP. We commend the Secretary-General, the United Nations Office at Geneva and the SHP team on their impressive work and the progress achieved so far.

The SHP is of great importance to the UN. It is an investment in a modern, effective and efficient organisation respectful of its people, its environment and its financial resources. The SHP will increase the well-being and productivity of all who work, meet, negotiate and visit. It will revamp outdated infrastructure and eliminate barriers to persons with disabilities. Thanks to significantly lower costs in the future, the optimisation of space utilisation as well as by generating additional income, the SHP will provide substantial annual savings for the organisation and member states. Additional UN entities will be welcomed to the Palais, thus further facilitating exchange and collaboration.

Going forward, our main responsibility is to ensure the SHP's further progress and successful completion.

We note with concern certain adjustments to the details of the timeline and the cost of individual project segments. While such modifications are to be expected for such large and complex projects, we encourage the Secretary-General to take all necessary measures to ensure the project's completion as approved by member states.

We are also looking forward to further discussing the proposal to implement ventilation and cooling, including flexible workplace strategies, in the historic buildings of the Palais des Nations.

Our central concern remains the unresolved financing framework. The continuing uncertainty jeopardises both the progress achieved so far and the benefits soon within our reach. Less than a third of the initial project costs remains to be funded by member states during the project cycle, because alternative funding without precedent will reduce member states' assessments. By the end of next year already over 100 million of our 400 million Swiss francs zero interest loan will have been disbursed. Income from land valorisation of over 80 million Swiss francs can realistically be envisaged and substantial donations have been committed.

With major contracts covering more than the budget year, continuing uncertainty about the financing modalities risks causing additional costs. It is therefore of crucial importance to agree on the financing modalities of the SHP during this session.

Thank you, Madam Chair.