



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Direction du développement
et de la coopération DDC

Secrétariat d'Etat à l'économie SECO

**PROGRAMME DE
COOPÉRATION
SUISSE EN
MACÉDOINE
DU NORD**
2025-2028

STRATÉGIE
DE POLITIQUE
EXTÉRIEURE
2024-2027



STRATÉGIE DE
COOPÉRATION
INTERNATIONALE
2025-2028



PROGRAMME DE
COOPÉRATION
SUISSE EN
MACÉDOINE
DU NORD
2025-2028

Contexte

La politique extérieure de la Suisse dans les Balkans occidentaux favorise la stabilité et l'intégration européenne. Depuis 1992, la Suisse soutient les réformes engagées par la Macédoine du Nord dans les domaines de la démocratie, de l'économie et de l'environnement. Elle est aujourd'hui l'un des principaux partenaires de développement de ce pays.

La Macédoine du Nord a traversé des périodes de changements politiques et tensions ethniques, et son processus d'adhésion à l'Union Européenne est entravé par la nécessité de changer sa constitution. Même si les élections sont bien organisées et compétitives, des réformes restent nécessaires pour améliorer la transparence et la représentation du système électoral. Par ailleurs, même si le Parlement macédonien a amélioré son fonctionnement interne et son rôle de supervision, la collaboration multipartite pour accélérer la mise en œuvre des réformes est essentielle. Les organisations de la société civile travaillent dans un contexte globalement favorable, mais

ne sont pas systématiquement consultées dans l'élaboration des politiques. Malgré des ressources limitées, elles jouent un rôle important dans l'amélioration des conditions de vie de la population et la promotion de réformes fondamentales. La participation citoyenne aux décisions s'améliore progressivement, notamment à l'échelon local. Cependant, pour renforcer la confiance dans les institutions, il est essentiel de poursuivre la lutte contre la corruption et l'impunité, tout en intensifiant les réformes de l'administration publique.

La résilience économique de la Macédoine du Nord s'est améliorée mais elle reste confrontée à des défis majeurs tels que la fragilité de l'état de droit, la faible productivité, l'inefficacité énergétique, la pénurie de main-d'œuvre et l'émigration des jeunes. Elle est également fortement touchée par la guerre en Ukraine, les crises économiques et financières globales ainsi que par l'instabilité politique nationale. Le programme de réformes et le plan de croissance de l'Union européenne pour les

pays des Balkans occidentaux, qui promeut l'intégration économique régionale ainsi que les opportunités de délocalisation proche du marché européen, pourraient stimuler les réformes et une croissance durable.

En matière de durabilité environnementale, des progrès notables ont été réalisés, notamment dans la protection de la biodiversité et la gestion des déchets d'emballage. Toutefois, de nombreux défis demeurent en particulier dans les domaines de la dépollution (eaux, airs, sols), de la gestion des ordures, des ressources naturelles et des risques de catastrophes naturelles. Les progrès sont freinés par des infrastructures obsolètes, des ressources et des capacités limitées ainsi qu'une faible prise de conscience de l'importance de protéger l'environnement et d'anticiper les risques climatiques. Un alignement avec les normes de l'Union Européenne et un accès facilité aux fonds internationaux pour la durabilité environnementale peuvent contribuer à améliorer la situation.



Résultats et apprentissages 2021–2024

Le programme de coopération 2021–2024 a obtenu des résultats importants, mais pérenniser des changements systémiques reste un défi. Les principaux obstacles aux réformes sont les capacités limitées, les changements fréquents de personnel, le manque de transparence et de redevabilité des institutions. Surpasser ces défis demande de renforcer le dialogue politique et de créer une vision commune.

Gouvernance démocratique : L'indépendance, l'efficacité et la transparence du Parlement ont augmenté grâce à l'établissement de son propre budget, la révision de ses procédures, la participation de la société civile et une communication accrue avec la population. Les efforts de numérisation ont contribué à accroître la transparence et la confiance envers le Parlement, les municipalités et la Commission Electorale Nationale. La publication annuelle des budgets par 55 municipalités a contribué à améliorer la gestion des finances publiques. Des programmes de formation

continue ont permis de renforcer les compétences et influence de plus de 1'000 conseillers municipaux et plusieurs dizaines de jeunes politiciens. Plus de 80 organisations de la société civile ont renforcé leur visibilité et leur intégrité en adoptant un code de conduite. Le nouveau centre de compétence sur le genre apporte un soutien important aux institutions devant mettre en œuvre la nouvelle politique financière sensible à l'égalité des genres. Enfin, dix projets régionaux décidés conjointement par les citoyens et les autorités locales, ont été mis en œuvre contribuant à améliorer l'accès aux soins de santé dans quatre régions, à renforcer les capacités d'un homme pour personnes âgées et à réduire les coûts pour l'électricité dans deux autres régions.

Développement économique : La formation professionnelle duale a été institutionnalisée, engageant plus de 560 entreprises et bénéficiant à 12'000 étudiants. Les partenariats avec le secteur privé ont permis de créer 7'200 emplois grâce au développement de

chaînes de valeur, au renforcement de l'écosystème des start-ups et à l'amélioration des compétences professionnelles. Par ailleurs, plus de 350 entreprises ont désormais accès aux marchés internationaux, et le tourisme durable est reconnu comme un facteur clé du développement local.

Eau et environnement : L'approvisionnement en eau potable pour 46'000 personnes s'est amélioré. Dans deux municipalités, des mesures d'efficacité énergétique et l'utilisation d'énergies renouvelables pour le traitement des eaux usées ont permis de réduire les coûts et les impacts environnementaux. 300'000 citoyens bénéficient de meilleurs services dans le domaine des ordures ménagères, et des progrès importants ont été enregistrés dans la gestion des déchets d'emballage. De plus, 115'000 personnes bénéficient de mesures de protection contre les inondations et 346'000 ont accès à des mesures de prévention. La superficie des zones protégées a augmenté de 8,9 % à 11,2 %.

Le nouveau programme de coopération s'appuie sur ces résultats. À l'avenir, l'agenda vert nécessitera davantage d'expertise et devra

s'inscrire dans une approche intégrée. Les efforts pour améliorer l'intégrité nationale et lutter contre la corruption seront renforcés,

ainsi que ceux visant à augmenter l'influence des jeunes et des femmes.

Engagement suisse – Axes prioritaires 2025–2028

Le programme de coopération 2025-2028 de la Suisse vise à soutenir les réformes entreprises par la Macédoine du Nord en faveur de l'intégration européenne et du développement durable. L'objectif est de renforcer les institutions démocratiques et de favoriser la croissance économique durable, la résilience face au changement climatique, ainsi que la gestion responsable des ressources naturelles.

Gouvernance démocratique : Les interventions de la Suisse visent à renforcer les capacités des institutions locales et nationales à travailler de manière plus transparente, efficace et participative. L'utilisation

transparente et efficace des ressources publiques reste une priorité. La Suisse soutient le dialogue entre les institutions étatiques, la population (avec une attention particulière pour les jeunes et aux femmes), la société civile, les partis politiques et les institutions de surveillance. Un nouveau projet contribuera à promouvoir la diversité culturelle et le débat démocratique. Une nouvelle initiative en gouvernance locale pour aider les autorités locales à mieux comprendre les enjeux du changement climatique et à y répondre sera développée.

Développement économique durable : La Suisse soutient la modernisation des

entreprises pour accroître leur productivité et leur compétitivité sur les marchés internationaux. L'accent particulier mis sur des pratiques respectueuses de l'environnement a pour but d'aider les entreprises à s'aligner sur les normes de l'UE et à ouvrir des opportunités dans le domaine de l'économie circulaire. La Suisse porte également une attention particulière aux petites et moyennes entreprises (PME) situées hors de Skopje, afin de créer des emplois décents, notamment pour les jeunes et les femmes dans les régions moins développées. Elle soutient l'acquisition de compétences vertes et numériques à travers des programmes de formation professionnelle duale, de

formation continue et d'autonomisation de la jeunesse. Ces initiatives contribuent à rendre le marché du travail plus attractif et à freiner l'émigration.

Eau et environnement : La Suisse continue à soutenir les municipalités et services industriels à construire des infrastructures, à acquérir de nouvelles compétences techniques et de gestion, et à fournir des services pérennes et résilients au changement climatique dans le domaine de l'eau et des déchets. Elle met un accent particulier sur l'efficacité énergétique et l'utilisation des énergies renouvelables dans les secteurs de l'eau, tout en appliquant les principes d'économie circulaire dans le domaine de la gestion des déchets. La gestion intégrée de l'eau demeure une priorité pour la Suisse ; elle soutient également la protection de la biodiversité et des écosystèmes du pays, ainsi que le renforcement de la résilience des municipalités situées dans les régions exposées aux inondations.

La bonne gouvernance reste un thème transversal essentiel avec un accent particulier sur la transparence, la redevabilité,

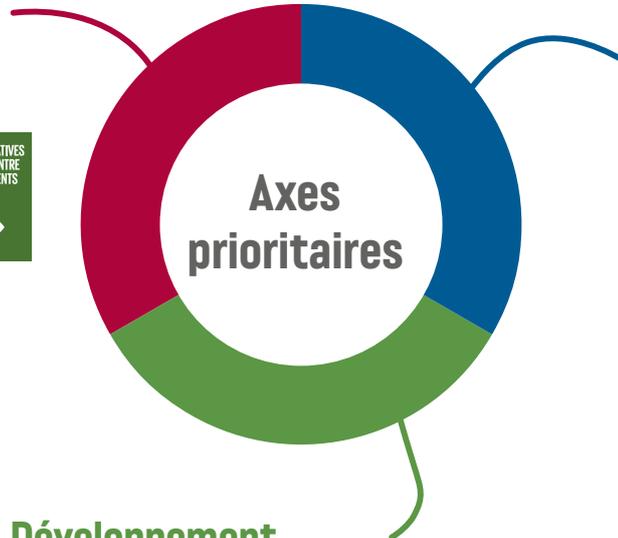
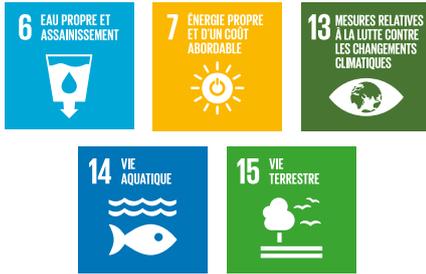
l'inclusion et l'utilisation efficace des ressources publiques. Les efforts pour soutenir les femmes et mieux prendre en compte les questions d'égalité des genres sont renforcés. L'inclusion des jeunes dans le programme est renforcée. Le programme de coopération de la Suisse assure une répartition équitable des interventions à travers le pays y compris dans les régions et communautés les moins développées.

La protection de l'environnement est prise en compte dans tous les projets afin de soutenir la transition vers une économie verte et améliorer la résilience face aux changements climatiques. Le financement d'infrastructures dans le domaine de l'eau et de l'environnement reste nécessaire pour renforcer la gouvernance d'entreprise et influencer l'élaboration des politiques.

La pertinence de nos interventions dépend de la capacité de nos partenaires de mise en œuvre à s'adapter aux changements. Des alliances stratégiques avec d'autres agences de développement sont recherchées afin de maximiser l'impact et l'efficacité du programme. Enfin, une communication

stratégique est déterminante pour sensibiliser, clarifier les responsabilités et assurer appropriation et redevabilité nationale.

Eau et environnement



Gouvernance démocratique



Développement économique durable



РЕЦИКЛИРА:

ШТО НЕ СЕ РЕЦИКЛИРА:



Пластична шишка од 3 литри и поголема
Пластична шишка од други и млеко
Пластична шишка од кисело млеко
Стеклена шишка и тегли
Конзерви од храна
Челечки конзерви од кафе
Пластична шишка од хемикалии од HORECA секторот

ШТО СЕ РЕЦИКЛИРА:



Пластична шишка од PET материјал во различни бои од: слатко, вода и млеко
Алуминиумска лименка од кафе/сок и пиво
Друга пластична шишка од PET материјал

ШТО НЕ СЕ РЕЦИКЛИРА:



Пластична шишка од 3 литри и поголема
Пластична шишка од јогурт и млеко
Пластична амбалажа од кисело млеко
Стеклени шишки и тегли
Конзерви од храна
Челечки конзерви од кафе
Пластична шишка од хемикалии од HORECA секторот



БАР КОД ЧИТАЧ

Поставете го телефонот тука за успешно да се регистрирате со својот мобилен апликациј

КОРИСТЕЊЕ НА ВЕНДИНГ-АПАРАТОТ

СТВО ЗА КОРИСТЕЊЕ



Approche et partenaires

La combinaison d'approches techniques, politiques et financières, associée à la promotion des synergies entre les axes prioritaires est essentielle pour garantir un changement systémique durable. Le programme est conçu et mis en œuvre en collaboration avec de nombreux partenaires notamment les institutions étatiques, les partis politiques, la société civile, le secteur privé ainsi que d'autres bailleurs. Le renforcement des capacités locales et nationales reste une priorité tout en favorisant les échanges avec des experts régionaux et internationaux. L'approche systémique adoptée doit assurer l'institutionnalisation des résultats. Finalement, il est crucial d'identifier les acteurs du changement et de collaborer avec eux au niveau local et national pour accélérer les processus de changement.

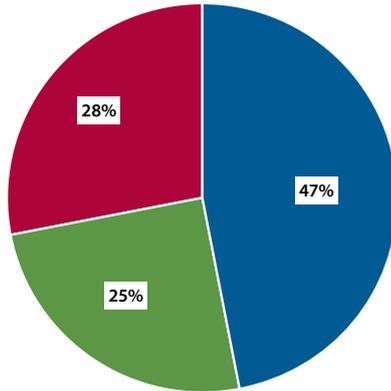
Le programme de coopération de la Suisse s'aligne étroitement sur le programme de réformes de l'UE et la Stratégie Nationale de Développement 2024–2044. Dans le but de créer un consensus politique favorable aux réformes, les mécanismes pour promouvoir le dialogue entre les principaux acteurs de changement sont soutenus. La Suisse renforce également sa coopération avec d'autres partenaires de développement pour assurer la complémentarité, éviter les duplications et améliorer l'efficacité de l'aide. Son approche flexible et sa capacité à anticiper permet à la coopération suisse de rester pertinente, de s'ajuster aux changements de contexte, de saisir les opportunités et de répondre aux besoins émergents.

Carte de la Macédoine du Nord

Programme de coopération 2025–2028

Budget total indicatif : CHF 56'090'372 *

Ventilation par axe prioritaire



■ Gouvernance démocratique

■ Développement économique durable

■ Eau et environnement

* Les informations relatives à l'enveloppe financière sont indicatives. Elles servent uniquement de base aux prévisions de dépenses qui sont examinées chaque année par le Conseil fédéral et le Parlement suisse.



Map No. 3789 Rev. 5.1 UNITED NATIONS
August 2000

Office of Information and Communications Technology
Geospatial Information Section



Impressum

Publié par :
Département fédéral des affaires étrangères
DFAE
Direction du développement et de la coopération DDC
3003 Berne Zollikofen
www.deza.admin.ch

Mise en page :
Mark Manion, Commusication Arts

Photos :
DFAE

Contact :
Section Europe de l'Est
+41 58 467 87 78
deza.osteuropa@eda.admin.ch

Ambassade de Suisse
Maksim Gorki Street 19
1000 Skopje
Macédoine du Nord
skopje@eda.admin.ch

